***Самообследование образовательной деятельности***

***МКОУ «Новочуртахская средняя общеобразовательная школа » за 2019-2020 учебный год.***

**Задача самоанализа** – предоставление достоверной информации о жизнедеятельности МКОУ «Новочуртахская СОШ » .

**Предмет самоанализа** – анализ показателей, содержательно характеризующих жизнедеятельность ОУ

Самообследование об итогах деятельности системы образования МКОУ «Новочуртахская сош» за 2019-2020 учебный год и задачах на 2020-2021 подготовлен в целях всестороннего анализа итогов работы, текущего состояния и выявленных тенденций развития системы образования в школе для обеспечения доступности и открытости информации о деятельности организации.

 Управление образовательной организации осуществляется в соответствии с федеральными законами, законами и иными нормативными правовыми актами Республики Дагестан и Уставом ОО на принципах единоначалия и самоуправления. Административные обязанности распределены согласно Уставу, штатному расписанию, квалификационным характеристикам между членами администрации.

 Общее управление школой осуществляет директор МКОУ «Новочуртахская сош» Адамов Т.Ж. в соответствии с действующим законодательством и должностной инструкцией, в силу своей компетенции. Основной функцией директора является осуществление оперативного руководства деятельностью образовательной организации, управление жизнедеятельностью, координация действий всех участников образовательного процесса через Педагогический совет, Методический совет, Общешкольный родительский комитет, Совет старшеклассников, методические объединения, классных руководителей.

 Заместители директора осуществляют оперативное управление образовательным процессом: выполняют информационную, оценочно-аналитическую, планово-прогностическую, организационно-исполнительскую, мотивационную, контрольно-регулировочную функции.

В августе 2019 года были определены следующие приоритетные цели и задачи системы образовани.:

1. Внедрение современных педагогических, информационно - коммуникационных и здоровьесберегающих технологий в образовательный процесс школы.

 2. Создание условий для творческого самовыражения, раскрытия профессионального потенциала педагогов, повышения их профессиональных компетенций для успешной реализации ФГОС второго поколения и воспитания личности, подготовленной к жизни в высокотехнологичном, конкурентном мире .

3. Создание для учащихся образовательной среды, в которой они могли бы самоопределиться, самореализоваться.

 Цель: обеспечение полноценного всестороннего развития обучающихся на занятиях, и в повседневной жизни, своевременного и качественного усвоения ими всех программных требований в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями.

 Задачи:

 - Развитие личностной, социальной и семейной культуры учащихся, через реализацию творческого потенциала, духовной и предметно - продуктивной деятельности;

 -обеспечение реализации права каждого учащегося на получение образования в соответствии с его потребностями и возможностями;

-создание в школе благоприятных условий для умственного, нравственного и физического развития каждого ученика;

-повышение профессиональной компетентности педагогических кадров, через курсовую подготовку и самообразование;

 -применение современных технологий с целью активизации познавательной деятельности и формирования здорового образа жизни школьников, через системно-деятельностный подход в обучении;

-расширение тематики внеурочной деятельности как важное условие реализации ФГОС;

 -использование информационных технологий на уроках и внеклассной работе с целью вовлечения каждого ученика в активный познавательный и творческий процесс;

- поиск наиболее эффективных форм совместной деятельности школы и семьи;

 -усиление влияние школы на социализацию личности школьника, его адаптацию к новым экономическим условиям, самоопределение в отношении будущей профессии.

МКОУ «Новочуртахская СОШ » осуществляет свою деятельность в ***целях*** реализации прав граждан на образование и гарантий общедоступности и бесплатности начального общего, основного общего, среднего (полного) общего образования.

**I.Условия осуществления образовательного процесса**

**Управление общеобразовательной организацией.** Важным условием эффективной управленческой деятельности является наличие нормативно-правовой базы функционирования и развития школы. К нормативно-правовым документам, регламентирующим деятельность школы в условиях модернизации, относятся:

1)   Закон РФ «Об образовании»

2)   Типовое Положение об общеобразовательном учреждении

3)   Трудовой Кодекс РФ

4)   Гражданский Кодекс РФ

5)   Бюджетный Кодекс РФ

6)   Устав ОУ

7)   Коллективный договор

8)   Федеральный базисный учебный план.

9) Санитарно-эпидемиологические нормативы.

**2.Структура управления в школе**:

**- первый уровень** – директор, Педагогический совет, Общешкольный родительский комитет, школьные методические объединения .

Этот уровень определяет стратегическое направление развития школы, утверждает программу развития, образовательные программы, учебные планы и т.д.

-   **второй уровень** тактического управления – заместители директора, психолог, а также органы школьного самоуправления.

-   **третий уровень –** учителя, классные руководители.

-   **четвёртый уровень** – органы ученического самоуправления.

От ответственности и исполнительской дисциплины всех управленческих уровней зависит результативность, качество УВП и жизнеспособность учреждения в целом.

**Обеспечение безопасности**. Безопасность детей и сотрудников ОУ обеспечивается комплексно: в учреждении установлены пожарная сигнализация, ведется видеонаблюдение, разработан и утверждён паспорт антитеррористической безопасности объекта, школа огорожена забором, организовано дежурство сторожей.

**Организация питания школьников.** В ОУ организовано бесплатное горячее питание в учебное время для учащихся 1-4классов.

**Материально-техническое обеспечение**

  Для организации воспитательной и внеурочной деятельности в ОУ имеются отдельные кабинеты для администрации: директора, 2-х заместителей директора по УВР, ВР, психолога, учительская комната для педагогов общеобразовательной  школы. В кабинетах имеется Интернет, электронная почта, функционирует сайт школы

 Кабинеты в школе оснащены современным оборудованием, в 5 кабинетах установлены интерактивные доски - в каждом кабинете имеется комплект, состоящий из компьютера, аудиоколонок, мультимедийного проектора, экрана и другой оргтехники.

 Для проведения массовых мероприятий используются актовый зал школы, спортивный зал . На школьном дворе имеется детская открытая спортивная площадка, используемая по назначению в весенне-осенние периоды.

 Обеспечение библиотеки ОУ учебной, учебно-методической литературой, программами выполняется на 80%.

В школе имеется медицинский кабинет.

**3.Кадровый состав педагогических кадров**.

Большую роль в эффективности методической работы школы играет правильный подбор и расстановка кадров. В 2019-2020 учебном году учебно-воспитательный процесс в школе осуществляли 22 педагогических работников. Из 22: 1 руководитель, 1-заместитель, 1психолог, 1 –библиотекарь; 40% педагогов – люди со стажем работы более 20 лет, обладающие большим опытом педагогической работы и высоким уровнем профессионализма.

60% – педагоги со стажем работы от 3 до 20 лет. Эти педагоги на оптимальном уровне сочетают творческие силы, профессиональные способности и физические возможности.

20 педагогов работающих в школе, имеют высшее образование. Первую квалификационную категорию имеют 1 педагог.

  Образование педагогов соответствует преподаваемым предметам.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/п | Должность | Количество |
| 1 | Руководитель (директор) | 1 |
| 2 | Заместитель директора по учебно-воспитательной работе | 1 |
| 3 | Педагог-психолог | 1 |
| 5 | Библиотекарь  | 1 |
| 6 | Классные руководители  | 11 |
| **ИТОГО** | Педагогический персонал | 22 |
|    | Технический персонал | 11 |
|    | Количество работников | 33 |

В   этом году коллектив школы работал **над методической темой**: «Современный урок как необходимый фактор качества образования»*.* Работа над данной темой способствовала созданию условий для качественной подготовки обучающихся к олимпиадам, дистанционным конкурсам, для использования новых технологий, форм и методов обучения, индивидуализации обучения, развития у обучающихся навыков самостоятельной работы, сохранения здоровья.

**Условия обучения и воспитания.**

  Обучение осуществлялось на основе Российских федеральных программ, Общеобразовательной программы начального общего образования по системе «Школа России».

Общеобразовательных программ основного общего образования и среднего общего образования.

Воспитательная система школы выстраивалась на основе **целенаправленного процесса формирования и развития сознания и самосознания ребенка**. Поэтому **главная цель воспитания,**вытекающая из сути сказанного, — **развитие нравственного сознания, нравственного самосознания и нравственных мотивов поведения.**

**4**.**СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ:**

Учебный план 1-11классов МКОУ «Новочуртахская сош» разработан на основе федерального базисного учебного плана и учебного плана общеобразовательных учреждений Республики Дагестан на 2019-2020 учебный год.

**1. Общие положения**

1.1. Учебный план - документ, который определяет перечень, трудоемкость, последовательность и распределение по периодам обучения учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности и формы промежуточной аттестации обучающихся.

1.2. Учебные планы образовательных организаций, реализующих основные общеобразовательные программы начального общего, основного общего и среднего общего образования (далее - образовательные организации), формируются в соответствии с требованиями:

- Федерального Закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Федерального базисного учебного плана, утвержденного приказом Министерства образования Российской Федерации от 09.03.2004 № 1312 (далее - ФБУП-2004);

- Федерального компонента государственных образовательных стандартов общего образования, утвержденного приказом Министерства образования Российской Федерации от 05.03.2004 № 1089 «Об утверждении федерального компонента государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего (полного) общего образования» (далее - ФКГОС) (для X-XI классов);

- Федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373 (далее - ФГОС начального общего образования);

- Федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.12.2010 № 1897 (далее - ФГОС основного общего образования);

- Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30.08.2013 № 1015;

- Федерального перечня учебников, рекомендуемых к использованию при реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ начального общего, основного общего, среднего общего образования, утвержденного приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 28.12.2018 № 345;

- Перечня организаций, осуществляющих выпуск учебных пособий, которые допускаются к использованию при реализации имеющих государственную аккредитацию образовательных программ начального общего, основного общего, среднего общего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 09.06.2016 № 699;

- Санитарно-эпидемиологических требований к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях, утвержденных постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 29.12.2010 № 189 (далее - СанПиН 2.4.2.2821-10);

1.3. Обучение в первых классах проводится по 5-дневной учебной неделе и только в первую смену.

1.4. Режим работы школы определен по шестидневной учебной неделе определяется образовательной организацией в соответствии с СанПиН.

Продолжительность учебного года при получении **начального общего образования** составляет 34 недели, в 1 классе — 33 недели.

Количество учебных занятий за 4 учебных года не может составлять менее 2904 часов и более 3345 часов.

Продолжительность каникул в течение учебного года составляет не менее 30 календарных дней, летом — не менее 8 недель. Для обучающихся в 1 классе устанавливаются в течение года дополнительные недельные каникулы.

Продолжительность урока составляет:

- в 1 классе — 35 минут;

- во 2 - 4 классах –45 минут.

1.5.Учебный план является частью образовательной программы образовательной организации. Образовательные организации разрабатывают образовательные программы в соответствии с ФГОС начального общего и основного общего образования и с учетом примерных основных образовательных программ начального общего и основного общего образования, в соответствии с ФКГОС и ФБУП-2004. Учебный план образовательных организаций на 2019/2020 учебный год предусматривает:

4-хлетний нормативный срок освоения образовательных программ начального общего образования для I-IV классов;

5-хлетний нормативный срок освоения образовательных программ основного общего образования для V-IX классов;

2-летний нормативный срок освоения образовательных программ среднего общего образования для X-XI классов.

В 10,11классах школа работает по плану универсального (базового) обучения. Учебный план состоит из предметов федерального компонента, национально-регионального и компонента образовательного учреждения. Часы компонента образовательного учреждения в 2,3,5-11классах обеспечивают реализацию индивидуальных потребностей обучающихся и усилению базового ядра знаний.

Часы компонента образовательного учреждения распределены следующим образом:

1. **2 класс** :**1час** – русский язык - для усиления базовых знаний по предмету «русский язык»
2. **3класс**: **1час** – русский язык - для усиления базовых знаний по предмету «русский язык»
3. **4 класс: 0,5 часов**  – русский язык - для усиления базовых знаний по предмету «русский язык»
4. **5класс:1час** – выделенный для изучения второго иностранного языка- для изучения предмета «КТНД»
5. **6 класс**: **1час** – математика - для усиления базовых знаний по предмету «математика»

1. **7 класс**: **1час** – математика - для усиления базовых знаний по предмету «русский язык». **1час** – биология - для усиления базовых знаний по предмету

 «биология»

1. **8 класс: 0,5час** – История Дагестана - для изучения предмета «История Дагестана», **0,5час** – КТНД - для изучения предмета «КТНД»; 1 час – для изучения предмета химия
2. **9 класс: 1час** – математика - для изучения предмета «математика»
3. **0,5 ч.** – История Дагестана - для изучения предмета «История Дагестана», **0,5ч.** – КТНД - для изучения предмета «КТНД»
4. **10класс:**

 **2часа** – русский язык – для усиления базовых знаний по предмету «русский язык»

**1час** – Алгебра – для усиления базовых знаний по предмету «Алгебра и начала математического анализа»

**1час** – история – для усиления базовых знаний по предмету «история»

**1час** – КТНД– для усиления базовых знаний по предмету «КТНД»

**1 час**–биология для усиления базовых знаний по предмету «биология»

**1час – обществознание – для усиления базовых знаний по предмету «обществознание»**

1. **11класс:**

**1час** – русский язык – для усиления базовых знаний по предмету «русский язык»

**1час** – Алгебра – для усиления базовых знаний по предмету «Алгебра и начала математического анализа»

**1час –** физика – для усиления базовых знаний по предмету «физика»

**1час** – обществознание – для усиления базовых знаний по предмету «обществознание».

**1час**- химия –для усиления базовых знаний по предмету «химия»

1. **час**–биология для усиления базовых знаний по предмету «биология»

***5.Основные направления внеурочной деятельности***:

* общеинтеллектуальное;
* спортивно-оздоровительное;
* общекультурное;
* духовно- нравственное;

***Требования стандарта***  к организации внеурочной деятельности обучающихся:

* внеурочная деятельность включается в вариативную часть БУПа школы и на неё отводится не более десяти часов в неделю;
* школа вправе сама определять, под какие виды внеурочной деятельности отдать эти часы;
* часы, отводимые на внеурочную деятельность, используются по желанию обучающихся;
* аудиторных занятий не должно быть более 50%;
* все виды внеурочной деятельности должны быть строго ориентированы на воспитательные результаты.

**6.КОЛИЧЕСТВО КЛАССОВ:**

* В текущем учебном году в школе 11 классов:

|  |  |
| --- | --- |
| **I ступень** | **II ступень** |
| **1 кл. – 1** | **5 кл. – 1** |
| **2 кл. – 1** | **6 кл. – 1** |
| **3 кл. – 1** | **7 кл. – 1** |
| **4 кл. – 1** | **8 кл. – 1** |
|  | **9 кл. – 1** |
|  | **10кл. - 1** |
|  | **11кл. - 1** |
| **Всего: 4 кл.** | **Всего: 7кл.** |
|  |  |

* **В начале учебного года в школе было 123 учащихся, к концу года 127 учащихся**

**7. СТРУКТУРА И НАПОЛНЯЕМОСТЬ СМЕН:**

* В течение 2019-2020 учебного года обучение в школе осуществлялось в одну смену.
* **Режим каникул:**Обучение ведётся по четвертям. Длительность учебного года, каникулярное время строго определены администрацией МКОУ «Новочуртахская СОШ».

**8. КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ**

* Учащиеся. Численность

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Класс** | **Количество****Учащихся на начало года** | **Количество учащихся на конец года** |
| 1 | 1  | 18 | 19 |
| 2 | 2  | 12 | 13 |
| 3 | 3 | 7 | 7 |
| 4 | 4 | 9 | 9 |
| 5 | 5 | 15 | 15 |
| 6 | 6 | 15 | 15 |
| 7 | 7 | 14 | 14 |
| 8 | 8 | 13 | 13 |
| 9 | 9 | 9 | 9 |
| 10 | 10 | 7 | 7 |
| 11 | 11 | 3 | 3 |

* **Вывод**: численность обучающихся на конец 2019 — 2020 учебного года не изменилась и составила 127 учащихся.

**9. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ**

Для реализации поставленных целей, задач образования и воспитания составлены рабочие предметные программы и учебный план.

В работе с учащимися педагогический коллектив руководствуется Законом «Об образовании РФ», Типовым положением об общеобразовательном учреждении, Уставом школы, методическими письмами и рекомендациями, внутренними приказами, в которых определен круг регулируемых вопросов о правах и обязанностях участников образовательного процесса.

Основным документом, регламентирующим деятельность школы, является учебный план.

В 2019-2020 учебном году в 1-9 классах обучение велось по стандартам второго поколения в контексте ФГОС ; в 10 - 11 классах работа велась по БУП 2019 года. Учебный план ориентирован на индивидуализацию и дифференциацию обучения.

**За 2019-2020 учебный год были выполнены следующие виды работ:**

1. Составлено расписание с учётом санитарно-эпидемиологических норм.

2. Организовано зачисление в первый класс.

3. Составлены: план работы школы на новый 2019-2020 учебный год

4. Заведена на новый уч. год необходимая педагогическая документация.

5. Заведены личные дела обучающихся, журналы.

6. Сданы отчёты на начало учебного года: ОО-1, РИК-83

7. Проведены входные контрольные работы по русскому языку, математике и английскому языку.

8. Проведены контрольные работы по итогам 1, 2, 3, 4 четвертей.

9. Школьный этап ВОШ, в котором приняли участие примерно 50% учащихся 4-11 классов.

10. Участие в муниципальном этапе ВСОШ, где наши ученики показали хороший результат в районе.

11. Пробные ОГЭ и ЕГЭ в 9,11 классах.

12. Участие в онлайн-олимпиадах.

13. Проведены предметные недели по математике, географии, литературе, английскому языку, биологии, информатике, истории, обществознанию, русскому языку, химии, родному языку, физике, начальных классов.

14. Провели по 4 методические секции за учебный год все 3 школьных метод-объединения.

15. Участие в онлайн-уроках по финансовой грамотности.

**Первая ступень. Начальное образование** в школе реализуется по модели 4-летней школы вариант №2:

Учащиеся обучаются по УМК «Школа России», с изучением английского языка со 2 класса.

Педагоги начальной школы решали в 2019 -2020 учебном году следующие образовательные и воспитательные задачи:

​ реализация ФГОС НОО в 4 классе;

 совершенствование обучения в 1-4 классах в свете ФГОС;

​ реализация модели выпускника начальной школы;

​ совершенствование режима обучения для удовлетворения образовательных потребностей учащихся;

 гуманизация общеобразовательного процесса;

 раскрытие творческого потенциала учащихся, определение степени одаренности;

​ здоровьесбережение обучающихся.

Педагоги использовали разные формы организации учебного процесса: традиционные и нетрадиционные уроки, проекты, экскурсии, олимпиады, конкурсы, индивидуальные занятия, уроки с ИКТ.

В 2019-2020 учебном году была продолжена работа с детьми, нуждающимися в педагогической поддержке. С ними занимались учителя начальных классов.

**10. В 2019-2020 учебном году учащиеся МКОУ «Новочуртахская СОШ » Новолакского района на школьном этапе ВОШ приняли участие :**

- по истории – 18 ученика

- по географии – 20 ученика

- по химии – 12 учеников

- по математике – 18 учеников

- по технологии – 20 учеников

- по экономике – 14учеников

- по родному языку – 5 учеников

- по ОБЖ – 12 учеников

- по физкультуре – 20учеников

- по русскому языку – 18 учеников

- по биологии – 16 учеников

- по праву –15чеников

- по литературе – 20ученика

- по физике – 15 учеников

- по обществознанию – 22 ученика

- по экологии – 25 учеников

**Учащиеся школы на муниципальном этапе ВОШ показали хорошие результаты только по предмету физкультура и ОБЖ**

 **Адамов Г .Э. - призер**

Адамов М.Э.- призер

Омаханов М. -призер

Хаваев Ш -призер

Камалов Р.- призер

Магомедов М.- ОБЖ

**11. Была продолжена работа по созданию условий здоровьесберегающей среды:**

1)​ расписание уроков, соответствовало нормам СанПина;

2)​ учебные кабинеты, соответствующие нормам СанПИН;

3)​ режим дня, учитывающий возрастные особенности младших школьников;

4)​ малая наполняемость классов;

5)​ проведение физкультминуток на уроке;

6)​ применение методик и технологий по снятию напряжения на уроках и во внеурочное время;

7)​ разнообразные формы проведения этапов урока, частая смена деятельности обучающихся.

**Основная и старшая школа** представлена общеобразовательными классами. Преподавание предметов ведётся на базовом уровне по рабочим программам, к которым составлено календарно-тематическое планирование и рабочие программы. В 2019-2020 учебном году начата работа по подготовке к внедрению ФГОС ООО в 10 классе.

Рассмотрим результаты учебной деятельности конкретнее.

**12. РЕЗУЛЬТАТЫ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**.УСПЕВАЕМОСТЬ. АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА В НАЧАЛЬНОЙ ШКОЛЕ.**

В прошедшем учебном году обучались 49 учащихся в начальных классах:

 в 1– классе– 19 учащихся , во 2классе– 13, в 3 классе -8 и в

 4 классе – 9учащихся.

С целью мониторинга и контроля образовательного процесса во всех классах начальной школы были проведены административные итоговые контрольные работы по математике и русскому языку, проверена проверка техники чтения. С административными контрольными работами, тестированием справились все учащиеся начальной школы. На конец учебного года:

​ учащиеся первых классов не оценивались согласно Положению о системе оценок.

**​ Итоги по начальной школе**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Класс** | **Успеваемость** | **Качество** | **Посещаемость** |
| 1 | 2 | 100% | 80% | 92% |
| 2 | 3  | 100% | 50 % | 89% |
| 3 | 4  | 100% | 67% | 94% |
| 4 | **Средние показатели по начальной школе** | **100%** | **65,5%** | **92%** |

**Общий вывод по успеваемости в начальной школе.**

Классы отличаются различным контингентом детей, тем не менее, общие результаты по итогам года оптимальные. На основании анализа результатов учащихся начальной школы по предметам, можно сделать следующие выводы:

1)​ Среднее значение - результаты у учащихся 1- 4 классов по математике и по русскому языку хорошие (3,2 и 3,1).

2)​ Совершенствовать навык чтения у всех учащихся; вести целенаправленную работу над безошибочным чтением.

3)​ Учителям, учащиеся которых имеют недостаточно высокий уровень качества знаний по отдельным предметам, разработать индивидуальную программу ликвидации пробелов у этих детей, составить план работы со слабоуспевающими.

4)​ Отслеживать успехи способных учащихся, вести работу по развитию их творческого потенциала.

5)​ Учителям необходимо продолжить постоянную систематическую работу по развитию логического мышления.

6)​ Выработать у младших школьников умение применять полученные знания в изменившейся ситуации.

Большую работу проводят учителя начальных классов в реализации сферы теоретического и практического творчества. Они проводят уроки развития творческих способностей, ведут работу по разработке проектов. Ученики начальных классов принимают активное участие в олимпиадах, смотрах, конкурсах различных уровне

**Анализ результатов образовательного процесса в основной и старшей школе.**

Результат образовательного процесса прослеживаются по результатам итогов учебного года.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Класс** | **Успеваемость** | **Качество** | **Посещаемость** |
| 1 | 5 | 100% | 61% | 95% |
| 2 | 6 | 100% | 55% | 97% |
| 3 | 7 | 100% | 58% | 98% |
| 4 | 8 | 100% | 47% | 93% |
| 5 | 9 | 100% | 13% | 80% |
| 6 | 10 | 100% | 45% | 91% |
| 7 | 11 | 100% | 33% | 94% |
| **10** | **Средний показатель по классам** | **100%** | **51 %** | **93%** |

**Выводы.**

**-**Усилить работу над качеством обучения.

- Усилить контроль за преподаванием предметов учебного плана

- Привлекать для посещения уроков руководителей ШМО.

- Направления контроля при посещении уроков оставить прежними, уделить внимание технологии работы учителей в соответствии задачам обучения, теме школы, темам по самообразованию педагогов.

- В плане внутришкольного контроля сделать акцент на 9-е, 11-е классы, выходящие на аттестацию школы.

- Направления контроля целесообразно оставить прежними.

.

**13. Анализ результатов государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших образовательные программы основного общего и среднего общего образования.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | ФИО | Русский язык | обществознание |
| баллы | оценка | баллы | оценка |
| 1 | Алимирзаев Сабир Самирович (семейное обуч.) | 34 | 2 | 23 | 2 |
| 2  | Камалов Рамазан Мурадович | 40 | 3 | 46 | 3 |
| 3  | Османова Саният Хайрутиновна | 45 | 3 | 23 | 2 |
|  | Средний балл по ОО | 42,5 | 3 | 34,5 | 2,5 |
|  | Минимальный балл | 36 |  | 40 |  |

С ноября 2019 по март 2020 в школе проходили пробные ЕГЭ по русскому языку, математике , обществознанию, и пробные ОГЭ по русскому языку, математике, биологии, обществознанию.

Не все учащиеся справлялись с заданиями. Были проведены родительские собрания в 11 и 9 классах, с целью ознакомления с результатами пробных экзаменов.

**Группа Риска:** Османова Саният

Результаты ЕГЭ соответствуют результатам пробных экзаменов, которые проводила школа.

**14. Дистанционное обучение:**

В период с 30 марта по 5 апреля 2020 года коллектив учителей МКОУ «Тухчарская СОШ№1» провел большую работу по подготовке педагогов и учащихся школы к дистанционной форме обучения:

1. Проведено информирование всех родителей (законных представителей) учащихся о новой форме обучения. Собраны заявления о согласии на обучение в дистанционном режиме.

2. Проведен ряд мониторинговых мероприятий, как среди учителей, так и среди учащихся и их родителей, позволяющих узнать технические возможности для перехода на электронное, дистанционное обучение.

3. Педагогические работники, нуждающиеся в компьютерной технике для обеспечения реализации образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных технологий, временно обеспечены компьютерным оборудованием образовательной организации.

4. Активно велась работа в групповом учительском чате школы в программе WhatsApp, в котором обсуждалась актуальная информация, реализовалась быстрая обратная связь.

5. Изучены различные платформы, предлагающие свои услуги по организации электронного, дистанционного обучения. Платформ много, но большая часть из них предлагает свои услуги за деньги. Мы же искали наиболее подходящие нам и с минимальными денежными вложениями как для нас, так и для родителей наших учащихся. Остановили свой выбор на нескольких: Uchi.ru, Российская электронная школа (РЭШ).

В период самоизоляции с 6 апреля в школе организована реализация образовательных программ с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, для реализации которых педагоги используют также образовательные онлайн-ресурсы и сервисы Яндекс.Учебник, Videouroki.net, Инфоурок. Данные онлайн-ресурсы позволяют воспользоваться методическим материалом ресурса или создать свои контрольно-измерительные материалы. Наряду с образовательными платформами педагоги используют Skype, мессенджер WhatsApp для личного общения с обучающимися и их родителями.

Для учащихся, не имеющих возможности перехода на дистанционный формат обучения, в том числе, в связи с отсутствием компьютерной техники (компьютер, планшет), подключения к сети Интернет в домашних условиях, организовано обучение в режиме самоподготовки с консультированием по мобильной связи, мессенджеров WatsApp.

Не ко всем классам можно было применить материал, который есть на интернет платформах, т.к. разные УМК и разные темы, эти уроки не всегда выстроены с учетом дифференцированного подхода. Поэтому многие учителя записываются видеоуроки или аудиоуроки (офлайн), что позволяет им самим объяснять новый материал, рассылают записи в группы WhatsApp.

Учителя работали по смешанной форме, что является оптимальным вариантом организации дистанционного обучения. В этом случае мы готовим уроки с опорой на собственные разработки, а также привлекаем материал образовательных ресурсов. Это наиболее трудоемкий вариант, так как для каждого следующего урока нам нужно будет выбирать одну из форм или совмещать. Но в этом случае каждый урок будет индивидуальным и результативным.

Контроль выполненных работ учащихся осуществляется на образовательных платформах, в личном кабинете учителя, через электронную почту, мобильную связь (мессенджер WhatsApp, видеозвонки, голосовые сообщения, телефонные звонки).

Контроль усвоения полученного учебного материала выполняется непосредственной проверкой учителем с последующим выставлением оценки. Дети (родители) направляли фото, аудио и видеофайлы с выполненными работами,тестами, самостоятельными работами, чтением выразительно или наизусть, рисунками и т. д. через WhatsApp. Работы по предметам проверялись с письменными или устными (голосовыми) комментариями, либо через графический редактор визуально, оценка вместе с комментариями отсылалась родителям сразу же также через WhatsApp. Оценки выставлялись в электронный журнал. Все это давало возможность сохранить живое общение учителя с учеником и обеспечить непрерывность образовательного процесса.

Классные руководители организовали взаимодействие учителей-предметников, учащихся и родителей, контроль выполнения учащимися домашних заданий.

Реализация общеобразовательных программ осуществлялась в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами начального общего и основного общегообразования и с учетом примерных основных образовательных программ.

Помимо учебной деятельности в период дистанционного обучения дети участвовали в воспитательных мероприятиях, таких, как: «Читаем стихи о войне», «Устами детей о войне», «Бессмертный полк онлайн», обязательно проходили воспитательные мероприятия, учащиеся подключались к участию в дистанционных конкурсах.

 И, самое главное, было организовано тесное взаимодействие с родителями, которые оказали огромную поддержку в период дистанционного обучения.

|  |  |
| --- | --- |
| **Проблемы в развитии дистанционного обучения**-Нет достаточно опыты работы в таком формате-Отсутствие оборудования-Слабый интернет-Сложность в выборе платформы-Отсутствует желание у учащихся учиться дистанционно-Сложность в проверке выполнения д/з(много списываний с интернета)-Много времени на проверку и индивидуальную работу. | **Плюсы дистанционного обучения****-**Мобильность-Вырабатывается самостоятельность учащихся, ответственность.- Не всегда обеспечен контроль родителей- Знакомство учащихся с уроками других педагогов. |

**15. Результаты методической деятельности.**

Методическая работа в 2019- 2020 учебном году была направлена на выполнение и реализацию (через образовательную программу школы и учебно-воспитательный процесс) следующих задач:

 - выполнение плана повышения квалификации через курсы ПК, повышение уровня теоретической (предметной) и психолого-педагогической подготовки учителей в рамках ФГОС ООО;

 - формирование инновационной направленности в деятельности педагогического коллектива школы;

 - обогащение новыми педагогическими технологиями, формами и методами обучения и воспитания;

- организация работы по изучению новых нормативных документов, инструктивно-методических материалов;

 - оказание научно-методической помощи учителям, испытывающим определенные затруднения в педагогической работе;

- оказание консультативной помощи в организации педагогического самообразования;

 - повышение общего уровня профессионально-педагогической культуры;

 - обеспечение качественной аттестации педагогов.

**16. Воспитательная работа в школе.**

**Воспитание** является одним из важнейших компонентов образования в интересах человека, общества, государства.

Основными задачами воспитания являются: формирование у обучающихся гражданской ответственности и правового самосознания, духовности и культуры, инициативности, самостоятельности, толерантности, способности к успешной социализации в обществе и активной адаптации на рынке труда.

Цель воспитательной работы: создание на уровне школы оптимальных социально-педагогических условий для формирования и самореализации духовно богатой, толерантной, физически здоровой, граждански сознательной, социально активной личности.

Решению этих задач и целей и был подчинен план воспитательной работы школы в 2019-2020учебном году.

Воспитательная работа проводилась согласно плану, составленному с учетом следующих требований к плану:

**а)** План должен быть направлен на выполнение задач и целей воспитания;

**б)** План должен иметь связь с современностью, опору на деятельность детских организаций, ученического самоуправления;

**в)** План должен состоять из четких, конкретных дел, подчиненных определенной цели;

**г)** План должен быть согласован с общешкольным годовым планом;

**д)** План должен быть конкретным и реальным;

**е)** В плане должны сочетаться все основные направления работы, реализован комплексный подход к воспитанию.

Для реализации поставленных задач в течение года с обучающимися проводились внеклассные мероприятия согласно плану воспитательной работы. Через воспитательную работу формировалась система нравственных качеств учащихся; повышался уровень компетентности в вопросах культуры, здоровья; создавалась основа для понимания понятия патриотизма; через совместные коллективные дела развивались субъектные отношения «ученик-учитель-родители». В 2019-2020 учебном году воспитательная работа велась по следующим направлениям:

 1. Воспитание гражданственности, патриотизма, уважение к правам, свободам и обязанностям человека.

 2. Воспитание нравственных чувств, убеждений, этического сознания.

 3. Воспитание экологической культуры, здорового и безопасного образа жизни.

4. Воспитание трудолюбия, сознательного, творческого отношения к образованию, труду и жизни, подготовка к сознательному выбору профессии.

5. Воспитание ценностного отношения к прекрасному, формирование основ эстетической культуры- эстетическое воспитание.

Основной упор в воспитательной работе делался на следующие направления:

- Развитие межнациональных отношений в РД.

- Профилактика безнадзорности и правонарушений у несовершеннолетних.

- Комплексные меры противодействия злоупотреблению наркотических средств и их незаконному распространению.

- Гражданско-патриотическое воспитание в РД.

- Противодействие экстремизму и терроризму.

- Повышение безопасности дорожного движения.

- Повышение правовой культуры.

- Эстетическое и духовно-нравственное воспитание.

**Планируемые результаты:**

1.У учащихся сформированы представления о базовых национальных ценностях Российского общества.

2.Учащиеся активно включены в коллективную деятельность, ориентированную на общечеловеческие и национальные ценности.

3.Максимальное количество учащихся включено в систему дополнительного образования.

Организация занятий в кружках и секциях направлена на развитие мотивации личности к познанию и творчеству.

4.Повышено профессиональное мастерство классных руководителей и мотивация к самообразованию, благодаря чему увеличилась эффективность воспитательной работы.

Истекший 2019-2020 учебный год, как и все остальные, отличался насыщенностью мероприятий воспитательного характера, как в школьном плане, так и в районном.

В школе в течении года планомерно велась работа по всем целевым республиканским программам и направлениям.

Не осталось незамеченным ни одно значимое событие, которому бы не посвятили классный час, или беседу, или какой –либо урок, или встречу с интересными людьми, круглый стол, диспут и т.д.

Учительский коллектив МКОУ «Новочуртахская СОШ» старался, чтобы эти мероприятия были яркими, интересными, полезными, запоминающимися детям.

Во всех этих мероприятиях активное участие принимали родители учащихся.

Хорошо работали члены родительских комитетов классов и члены родительского комитета школы.

За отчетный период (с сентября 2019 по май 2020года) была проделана определенная работа по всем основным направлениям воспитательной работы.

Нужно отметить факт, связанный с изменениями формата ведения воспитательной работы в связи с переходом на дистанционное обучение из-за угрозы распространения смертельно опасного вируса.

Этот факт не очень сильно отразился на работе, стало, конечно, труднее работать, но то, что было намечено в воспитательном плане было выполнено на достаточно хорошем уровне.

**Сентябрь** - организационный месяц. На него приходится утверждение списков членов кружков и спортивных секций, составление графиков дежурства учащихся и учителей по школе, составление графиков открытых учебно - воспитательных мероприятий, составление графиков проведения классных часов и открытых классных часов, проведение первого общего родительского собрания, выбор родительского комитета школы и т.д.

В сентябре была проведена линейка памяти, посвященная Дню солидарности в борьбе с терроризмом, а также линейка, посвященная Дню единства народов Дагестана.

Дню единства был посвящен и велопробег учащихся школы по территории села Новочуртах.

Сентябрь запомнился и традиционными уроками поэзии, приуроченными ко дню рождения поэта Расула Гамзатова.

**На октябрь** выпали приятные мероприятия, традиционно отмечаемые в школе: «День учителя», утренник в начальных классах на тему «Золотая осень», конкурс чтецов «Вот и осень пришла» в среднем звене и «Осенний бал» в старших классах.

**Ноябрь** ознаменован классными часами, приуроченными к праздникам: «День Матери», «День толерантности».

Открытый классный час, приуроченный ко Дню толерантности, на тему

 « Мы разные, но мы вместе» был проведен кл.рук. 6 класса Абдурахмановой Л.Г

Классный час на тему: «Святое слово «мама», посвященный Дню матери, провела классный руководитель 4 класса Камалова К.К

**Декабрь** – месяц, насыщенный мероприятиями, посвященными следующим знаменательным событиям: Дню прав человека, Дню конституции РФ, Дню героев Отечества .

Всем этим событиям были посвящены классные часы, беседы, просмотры тематического видеоматериала.

Декабрь - месяц подведения итогов за полугодие, месяц подготовки и проведения самого любимого праздника детей и взрослых – Нового года. Были подготовлены и проведены новогодние утренники для младшего (1-4классы) и среднего звена (5-8классы), а для старшеклассников был устроен новогодний бал-маскарад.

**Январь** запомнился уроками мужества, посвященными памятным датам. Славным страницам истории был посвящен просмотр и обсуждение документального фильма «Сталинград. Битва миров».

Учителем истории Абдуллаевым А.К.был проведен урок памяти в рамках Всероссийской акции «Блокадный хлеб» 27.01.2020года.

В январе также прошли уроки, посвященные Дню образования Дагестана.

Состоялся круглый стол, посвященный Дню образования Дагестана.

**Февраль** был ознаменован мероприятиями, посвященными Дню вывода войск из Афганистана, Дню защитников Отечества.

**В марте** в 1-11-х классах были проведены праздничные классные часы , посвященные Дню 8 марта. Этому же празднику и Великой Победе были посвящены районные соревнования по волейболу среди девочек, состоявшие 05.03.2020 года.

12.03.2020 года состоялась районная военно-спортивная игра «Зарница».

Урок мужества на тему: «Наши земляки – участники Великой Отечественной войны» был проведен старшей вожатой Кадировой М.А.. 17.03.2020 года.

Все мероприятия гражданско–патриотического, духовно – нравственного направления были посвящены Великой Победе, тем более 2020 год был объявлен Годом памяти и славы.

Из мероприятий , намеченных на апрель и май были проведены почти все мероприятия за исключением дружинного сбора на тему «Герои не умирают и конкурса военной песни».

Все остальные мероприятия во время дистанционного обучения были проведены в ином формате в силу общеизвестных причин.

**В апреле – мае** учащиеся школы приняли участие в следующих мероприятиях, проведенных в онлайн - режиме : акции «75 слов о войне» , в конкурсе рисунка « Победа глазами детей», акции «Письмо Победы», акции « Бессмертный полк», «Георгиевская лента», «Пионеры – герои», «Спасибо деду за Победу» .

Ярким событием мая наряду с мероприятиями, посвященными Великой Победе, стал выпуск клипов, посвященных Последнему звонку.

Серия ярких клипов, посвященных выпускникам 2020 года, надолго останется в памяти как выпускников, так и педагогов и учащихся школы.

Обсуждению важнейших вопросов воспитания была подчинена работа методической секции классных руководителей под руководством учителя английского языка Халиловой З.Г.

4 заседания, обсуждение 8 докладов на следующие темы:

1. Роль классовода в создании классного коллектива.

2. Самоуправление – метод формирования социально активной личности.

3. Организация системы работы классного руководителя с семьей.

4 . Воспитание толерантности необходимость или неизбежность?

5. Как привить учащимся младших классов этические нормы поведения.

6. Адаптация пятиклассников при переходе из начальной школы в среднее звено.

7**.** Приобретение опыта активного и дружного взаимодействия в коллективе.

8.Профилактика вредных привычек и формирование культуры здорового образа жизни.

Обсуждение текущих вопросов, обсуждение посещенных классных часов, обмен опытом – вот неполный перечень того, что делалось методической секцией классных руководителей во главе с руководителем секции Халиловой З.Г.

За 2019-2020 уч. год были проведены открытые классные часы на следующие темы:

« Прощание с азбукой»(1класс Агаевой М.М. )

«Осень золотая в гости к нам пришла» (2 кл. Султанова С.А..)

«Святое слово мама» (4 кл Камалова К.К.)

«Пожарным можешь ты не быть, но правила противопожарной безопастности ты знать обязан» (3кл Магомедова З.М.)

«Дружба в нашей жизни» (5 кл. ХалиловаЗ.Г.)

 «Мы разные, но мы всесте (6 кл.Абдурахманова Л.Г.)

«Традиции моей семьи» (7 кл Кушиева И.С.)

«Дорога – зона повышенной опастности» (8кл.Кадирова М.А.)

«Мы за мир без вредных привычек» (9кл.Адамова С.М.)

«Правонарушители: кто они ? Уголовная ответственность за правонарушения» ( 10кл. Гадачиева Х.С.)

Все классные руководители с большой ответственностью отнеслись к их проведению, и каждый из них достиг желаемых результатов.

На должном уровне проводилось работа и руководителями кружков и спортивных секций.

В школе работали следующие кружки и секции:

 «Художественная самодеятельность» (рук. Адамова С.М.),

«Цветоводство» (рук.Кадирова М.А.)

«Умелые руки» (рук Ибрагимов А.А.)

 «Волейбол» (Ибрагимов А.А.)

Каждый из них добился определенных успехов в своей работе. Воспитанники Ибрагимова А.А. всегда достойно представляют школу на различного рода мероприятиях районного масштаба.

В школе весь год шла акция «Озеленим школу», в которой активное участие принимали члены кружка «Цветоводства» под руководством Кадировой М.А.

Члены кружка «Меткий стрелок» принимали участие в районных соревнованиях по пулевой стрельбе.

Хорошая работа проведена и руководителями спортивных секций и кружков Курбановым А.А. и Ибрагимовым А.А.

Их воспитанники активно участвовали в школьных районных и республиканских соревнованиях.

Результаты районных соревнований выглядят следующим образом: 1.Военно-спортивная игра «Зарница» - 1место

2.Военно –спортивное троеборье – 2место

3.Волейбол (девочки) – 1место

Немалую помощь классным руководителям в их работе оказывает социальный педагог и психолог школы Гадачиева Х.С.

С приходом в школу этого специалиста заметно активизировалась работа с детьми, требующими особого внимания.

С согласия родителей вела индивидуальные занятия с такими детьми .

Провела анкетирование среди учащихся на следующие темы: «Наркотики и подросток» (7-11классы), «Готовность к ОГЭ и ЕГЭ»,среди родителей учащихся 1-х классов «О готовности к школе»

Тестирование на «Внимание,память ,мышление» 1-е классы.

Тест Керна –Йерасика (1 –е классы).

Тест «Рисунок школы» (2кл.)

Тест «Школьной тревожности»

Беседы на темы: «Мы за мир без вредных привычек», «Кого назывем толерантными людьми?»

Немаловажную роль в учебно- воспитательном процессе школы играет работа преподавателя – организатора ОБЖ.

Усилиями преподавателя ОБЖ Курбанова А.А.. в школе проводится определенная работа по созданию условий для интеллектуального, физического, нравственного и духовного развития учащихся, патриотического воспитания, а также формирования знаний, умений и навыков безопасной жизнедеятельности.

В течение года обучающиеся принимали участие вразличных целевых профилактических акциях «Внимание- дети!», «Внимание-каникулы!»,

Проведены следующие мероприятия:

Беседы:

«Культура дорожного движения.» *(*Повышение культуры транспортного поведения - источник снижения аварийности на дорогах России).

 О правилах безопасного поведения на улице « Правила дорожного движения и правила личной безопасности на дорогах.» *(*Предупредительные действия участников дорожного движения для предотвращение ДТП.) с приглашением инспектора ГИБДД .

Акция: «Сохрани себе и другим жизнь»

Инструктаж по пожарной безопастности обучающихся .

 Проведение мероприятий посвященных празднованию Дня Победы(по отдельному плану) Это классные часы , уроки Мужества, конкурсы рисунка

Проведение в феврале месяце Месячника защитника Отечества

Организация и проведение тематических экскурсий.

Проведение уроков Мужества : «Никто не забыт , ничто не забыто», « Моя малая Родина», «День Победы».

Проведение конкурсов сочинений и рисунков по тематике уроков Мужества

Команда учащихся 9-10 классов, в составе 5 человек приняла участие в соревнования по стрельбе из пневматической винтовки в честь 75летия Победы в ВОВ

Команда учащихся 9-10 классов, в составе 7 человек приняла участие в муниципальных соревнованиях военно-спортивной игры «Зарница» и заняла второе командное место.

Была проведена профилактическая работа с родителями(законными представителями):

В период с 1.04 по 30.05 2020 проведены беседы по профилактике заболевания короновирусной инфекцией.

В течение учебного года проведены 3 родительских собрания, в повестку, которых включены вопросы пожарной безопасности и безопасного поведения на улицах и дорогах, а также профилактике безопасного поведения несовершеннолетних в каникулярное время, с целью проведения профилактической работы в родительских собраниях принимали участие инспектор ГИБДД, инспектор ГО МЧС РД

В целом в течение учебного года реализовались все планы мероприятий по всем направлениям деятельности преподавателя-организатора ОБЖ, цели и задачи поставленные на учебный год достигнуты.

Все, что перечислено выше, говорит о том, что школа живет полноценной, насыщенной яркими событиями жизнью.

Все, что проводилось в школе было подчинено плану воспитательной работы и направлено на достижение желаемых результатов.

Вовлечение учащихся в какое-то совместное дело –это способ показать степень их востребованности, нужности, полезности.

Ярким примером тому является красочный и незабываемый праздник Последнего звонка, подготовленный в онлайн – режиме и проведенный на высоком уровне. В празднике было задействовано большое количество участников, несмотря на особое положение, слаженно поработавших и проведших этот праздник на одном дыхании, хотя и в необычном формате.

И таких примеров немало в школьной жизни.

Несомненно то, что работа идет в правильном направлении, но несомненно и то, что она должна улучшаться, развиваться и достигать поставленных целей.

1. **Проблемные вопросы школы:**
* неполная комплектация материальной базы ИКТ.
* Нежелание некоторых родителей сотрудничать со школой.
* Отсутствие мотивации к обучению у некоторых учащихся.
* Отсутствие в школе карт, таблиц, наглядного материала.

**18. Задачи развития школы на 2020-2021 учебный год**

**Цели:**

- организация оптимального учебно - воспитательного процесса на базе

личностно ориентированного подхода с учетом индивидуальных особенностей

учащихся, их интересов, образовательных возможностей, состояния здоровья;

- выявлять и реализовывать образовательный потенциал учащихся;

- отслеживать динамику развития учащихся, создавая при этом эмоциональный комфорт и условия для самовыражения, самопознания и саморазвития каждого ученика;

- установить соответствие функционирования и развития педагогического

процесса в школе требованиям государственного стандарта образования с

выходом на причинно-следственные связи, позволяющие сформулировать

выводы и рекомендации по дальнейшему развитию школы.

**Задачи:**

        внедрение новых технологий обучения и воспитания;

        переход к новым образовательным стандартам;

        разработка формы учета достижений учащихся по предметам,

позволяющей проследить личные успехи и неудачи в усвоении учебного

материала в соответствии с динамикой развития учащихся (портфолио

учащегося), электронные классные журналы, дневники;

        создание эффективной системы выявления и поддержки одаренных

учащихся;

        совершенствование системы внеучебной деятельности посредством

разработки совокупности программ:

- духовно-нравственная воспитание;

- традиции школы на современном этапе развития;

- внеучебная деятельность по предмету;

        обеспечение психологической защищенности учащихся в образовательном процессе;

        развитие учительского потенциала: мотивация профессиональной

творческой деятельности учителя, современного, диалектического стиля

педагогического мышления учителя, готовности к профессиональному

самосовершенствованию, работе над собой;

        обеспечение единства урочной и внеурочной деятельности учителя через сеть кружков, факультативов, индивидуальных занятий и дополнительного образования;

документации.        совершенствование системы контроля за состоянием и ведением школьной